

# Gld.wonen

Nieuwsbrief voor de relaties van de provincie Gelderland

provincie  
Gelderland

Kleine kern 3

Woonservicegebieden 4

Energieproject 5

Oud worden 5

## Gastprekers over krimp

NVB voorzitter Nico Rietdijk ziet dat Gelderland het relatief goed doet. De woningbouw zakt hier minder in, mede doordat de provincie sterk de nadruk legt op de bouw van betaalbare woningen. Koos Parie van Orka-advies hield zijn publiek voor dat het voor hen nog moeilijk is om in te schatten welke gevolgen de krimp heeft voor de woningbouw. Op dit moment is er nog een tekort aan woningen, tegelijkertijd moeten bouwers rekening houden met de toekomst, waarin er sprake is van afnemende woningbehoefte. Wethouder Peter Drenth illustreerde dit met de aanpak in Doetinchem. Hij vindt het noodzakelijk niet teveel nieuwe plannen te maken en te focussen op het binnenstedelijk bouwen.

## Regio's stellen bouwprogramma's bij Vandaag bouwen met het oog op morgen



Agnes Vos-Leferink wisselt ervaringen uit met Jan van den Bosch



**Het jaarlijkse woningbouwcongres van de provincie, dat op 21 januari 2010 plaatsvond, heeft veel vertegenwoordigers van gemeenten, corporaties en de bouwwereld getrokken. Onder het motto 'Vandaag bouwen met het oog op morgen' sprak gastheer gedeputeerde Theo Peters over de woningbouwafspraken voor de lange en korte termijn. Hij benadrukte dat we vooral moeten bouwen naar behoefte en dat we op korte termijn rekening moeten houden met zaken als recessie en op de langere termijn met demografische ontwikkelingen als krimp. Hoe pakken gemeenten deze boodschap van krimp op?**

Ermelo's wethouder Jan van den Bosch is in een werkgroep van regio Noord-Veluwe al actief aan de gang geweest met het actualiseren van het bouwprogramma. Dat heeft geleid tot nieuwe afspraken. De regio Stedendriehoek gaat nog aan de slag met de bouwcapaciteit. Agnes Vos-Leferink, wethouder in de gemeente

Voorst is benieuwd naar de aanpak. In hun demissionaire periode wisselen zij ervaringen uit.

### Minder groeien dan verwacht

Agnes Vos-Leferink: 'Ik was op het bouwcongres en heb behoefte aan het delen van kennis en ervaringen. In de regio Stedendriehoek hebben wij het aantal te bouwen woningen tot 2030 al bijgesteld, omdat we minder zullen groeien dan verwacht. Het is een heel lastig traject. We hebben een plan van aanpak, maar hoe hebben jullie dit proces aangepakt?' Jan van den Bosch vertelt: 'Bij de aanloop naar het Kwalitatief Woonprogramma 2010-2019 van de provincie kwamen de actuele cijfers op tafel te liggen. Wat bleek? De behoefte aan nieuwe woningen wordt veel lager dan geraamd: ruim de helft was maar nodig. Wij geloofden die cijfers niet zomaar

Lees verder op pagina 2

en hebben daarom zelf onderzoek laten doen. Daaruit kwamen vrijwel dezelfde gegevens. Toen werden we het vrij snel eens met de provincie over de aantallen. De vraag werd: hoeveel woningen gaan we dan bouwen per gemeente? Hoe kunnen we dit regionaal zien? Voor de gemeente Harderwijk lagen de zaken bijvoorbeeld anders dan voor ons. We hebben in regioverband afgesproken om per gemeente uit te gaan van de eigen woningbouwbehoefte. Dat leverde na een half jaar een akkoord op. We mogen trots zijn op het resultaat: de geplande woningbouw voor de langere termijn is teruggebracht van 14.000 naar zo'n 8.000.'

### Krimp is ook een financieel probleem

Agnes Vos-Leferink: 'De regio Stedendriehoek is iets ingewikkelder. We hebben met twee provincies te maken en een groter contrast tussen stad en platteland. Tot 2020 loopt Voorst niet echt terug qua bevolking. We zullen nog moeten bouwen om de achterstand weg te nemen. Er zal minder gebouwd worden dan wij in de planning hadden. Krimp is naast een volkshuisvestingsprobleem, ook een financieel probleem. Je hebt voorbereidingen gedaan, geïnvesteerd en we zullen binnen de regio afspraken moeten maken, ook over de financiële consequenties. We gaan nu eerst inventariseren wat er precies voor plannen in de regio zijn. En vervolgens wat er nog gewijzigd kan worden.'

### Kwaliteit boven kwantiteit

Beide wethouders geloven niet echt in concurrentieverhoudingen tussen gemeenten. Al pratende komen zij tot de conclusie dat kwaliteit enorm belangrijk is. Het moet gaan om kwaliteit in plaats van kwantiteit. Dat betekent: bouwen op de juiste plek voor de juiste doelgroep en in de juiste prijsklasse. Kijken naar de kwaliteit van het gebied als geheel, waarbij ook voorzieningen en bereikbaarheid een rol spelen. Mensen kiezen bewust voor de stad of voor het platteland. Beide wethouders prefereren inbreiding boven uitbreiding. Uitgaan van het bestaande, daarbinnen kiezen waar herstructurering kan plaatsvinden.

'Het eerste is gewoon vaak heel lastig, kost veel meer. In Twello hebben we een oude slachterij getransformeerd voor woningbouw: dat is echt een prachtige plek geworden', vertelt Agnes Vos-Leferink. 'In Ermelo heb ik voldoende locaties liggen voor inbreiding', beaamt Jan van den Bosch. 'Je moet dus goed nadenken wát je doet.'

### Hoe moet de provincie zich opstellen?

Jan van den Bosch: 'De provincie spreekt ons, de gemeenten en de regio, aan op onze verantwoordelijkheid. Dat vind ik heel goed. De provincie heeft ons telkens de zetjes gegeven die we nodig hadden. Een extern adviseur erbij, een gesprek met de gedeputeerde, advies van de regio coördinator. Dat is allemaal heel belangrijk geweest. Uiteindelijk heb je in de regio wel bestuurders nodig die er samen uit willen komen.'

Agnes Vos-Leferink is het hier helemaal mee eens: 'Het doel is kwaliteit op peil houden. De provincie moet niet dwingend sturen, maar wel faciliteren. Leren, inspireren en overdragen van kennis en ervaringen. De provincie kan juist in het voortraject een rol spelen. Het is een fragiel evenwicht: de relatie tussen gemeenten, regio en provincie. We moeten er samen uitkomen, maar de verantwoordelijkheid ligt bij de gemeenten.'

### Meer informatie

Jan Autsema T (026) 359 97 41  
j.autsema@prv.gelderland.nl



Agnes Vos-Leferink: 'Kijk goed naar alle ontwikkelingen.'



Jan van den Bosch: 'Sluit de ogen niet voor de werkelijkheid.'

## Een nieuw KWP3

Op het woningbouwcongres van 21 januari jl. is het Kwalitatief Woonprogramma 2010-2019 (KWP3) gepresenteerd. Dit KWP heeft als doel het woningaanbod op regionaal niveau, zowel kwantitatief als kwalitatief, zo goed mogelijk af te stemmen op de behoefte aan woningen. Hiervoor zijn per regio afspraken gemaakt tussen gemeenten, woningcorporaties, regio's en de provincie. U kunt het KWP3 downloaden van onze website [www.gelderland.nl/wonen](http://www.gelderland.nl/wonen). U kunt ook een gedrukt exemplaar van het KWP3 opvragen door contact op te nemen met het secretariaat Stedelijke ontwikkeling, Joke van den Bovenkamp, T (026) 359 98 51 [h.vanden.bovenkamp@prv.gelderland.nl](mailto:h.vanden.bovenkamp@prv.gelderland.nl)

Ook de presentaties van het woningbouwcongres kunt u inzien op onze website: [www.gelderland.nl/wonen](http://www.gelderland.nl/wonen)

### Meer informatie

Christa Jakobs, T (026) 359 98 17  
[c.jakobs@prv.gelderland.nl](mailto:c.jakobs@prv.gelderland.nl)

## 'Het gaat mij om mensen en niet om stenen'

Bij zijn aantreden twee jaar geleden trof hij een Dorpsontwikkelingsplan voor het dijkdorp Deest aan. 'Hiermee ben ik naar de wethouder gestapt om er samen een uitvoeringsprogramma voor te maken.' Aan het woord is René Roelofsma, directeur/bestuurder van woningstichting Alphons Ariëns in Druten en een grote enthousiasmerende kracht voor de ontwikkeling van Deest.

Er waren nogal wat complicerende factoren: de woningbouwopgave voor het dorp, de geplande ontzandingen, particulier opdrachtgeverschap, de toekomstige leefbaarheid en het gewenste voorzieningenniveau. 'Te complex om alleen te doen. Het gaat niet alleen om het fysieke bouwen, maar ook om de maatschappelijke context, de sociale en economische toekomst van het dorp.' Om dit alles integraal te benaderen is een stuurgroep ingericht. Met steun van de provincie, die een aanjagende en

### Deest, dijk van een dorp

De kleine kern Deest in de gemeente Druten moet groeien. Dat is nodig om het 1500 inwoners tellende dorp leefbaar te houden voor zijn inwoners. Vóór het jaar 2020 wil de gemeente Druten 25% meer woningen hebben gerealiseerd, oftewel 200 nieuwbouwhuizen. Ook het niveau van de voorzieningen moet omhoog. Om dat voor elkaar te krijgen moeten diverse partijen met elkaar samenwerken, maar dat lukte door allerlei oorzaken niet goed. Het proces werd weer vlotgetrokken toen de provincie woningstichting Alphons Ariëns en de gemeente Druten bij elkaar bracht in een stuurgroep. Verstoorde verhoudingen zijn hersteld en mensen hebben weer vertrouwen gekregen in elkaar. De eerste bouwplannen worden nu geconcretiseerd.

adviseerende rol heeft vervuld, zijn de gemeente Druten en de woningstichting verder op weg geholpen. Een klankbordgroep heeft gezorgd voor alle mogelijke input vanuit het dorp zelf. 'Wij hebben nu een breed gedragen Dorpsuitvoeringsprogramma waar we heel graag mee aan de slag gaan.'

De directeur van Alphons Ariëns vindt dat zijn woningstichting een bredere taak heeft dan het aanbieden van woningen. 'Het gaat mij om mensen en niet om stenen. Wij staan voor gezonde

en gewilde wijken. Daarom willen wij ook investeren in een multifunctioneel centrum in Deest. Wij nemen het dorpshuis over. In overleg met de bewoners komen er voorzieningen voor zorg, horeca, een winkel, pinautomaat e.d. Wij verwachten eenmaatschappelijk verantwoord rendement te kunnen halen. Wij doen dit op basis van het wederzijds vertrouwen met de gemeente. 'Als je besluit samen op te trekken en je treft zo'n goede partner (wethouder Lepoutre, red.) die ook heel betrokken is, vormt dat de basis voor het succes.'



René Roelofsma: 'Wij nemen het dorpshuis in Deest over'



Deest, dijk van een dorp



Michel Lepoutre: 'Voortgang dankzij de provincie.'

## 'Wij vinden het belangrijk dat er gebouwd wordt in de kernen'

Ook wethouder Michel Lepoutre vindt dat goed samenwerken de sleutel is geweest tot het succes in Deest. 'De provincie heeft als een aanjaagteam gewerkt, het proces bewaakt en de voortgang bevordert. Ik ben daar heel content mee.'

Wij vinden het belangrijk dat er gebouwd wordt in de kernen. Het college van de gemeente Druten heeft bij zijn aantreden vier jaar geleden de ontwikkeling van de vier kleine kernen tot speerpunt gemaakt. De leefbaarheid in de dorpen is in het geding.' Deest is een dorp met een rijk verenigingsleven, een sterk 'wij-gevoel'. Een industriedorp met een voor Maas en Waal heel eigen karakter. 'We

hebben dan ook inspraakbijeenkomsten met de dorpsbewoners georganiseerd, dan komen er wel 300 mensen. De betrokkenheid is groot.' Toch constateert wethouder Michel Lepoutre aan het einde van de bestuursperiode, dat hij een paar stappen verder had willen zijn. 'Het is af en toe best frustrerend. De onderhandelingen met de ontzanders hebben veel tijd gekost, de eisen van het waterschap zijn in de looptijd verzaamd, en ondanks de grote betrokkenheid van het dorp, is er toch bezwaar gekomen op een concreet bouwplan. De bouw is stilgelegd en de seniorenwoningen zullen later worden opgeleverd. Gelukkig is er concreet resultaat behaald: een nieuw bestemmingsplan en een dorpsuitvoerings-

programma, waar de gemeenteraad in februari mee ingestemd heeft. Deest zit er om te springen, dus ik hoop dat we snel verder kunnen.'

### Meer informatie

Henk Langes T (026) 359 97 61  
h.langes@prv.gelderland.nl

### Ontwikkeling kleine kern,

succesfactoren volgens wethouder Lepoutre:

1. Laat een visie door de gemeenschap maken. Betrek het hele dorp erbij.
2. Reserveer budget, zowel voor het proces als voor de ontwikkeling.
3. Kies voor externe begeleiding van het proces. Een echte projectorganisatie ervoor inrichten is nog beter.
4. Maak duidelijke keuzes.

# Inspirerende manifestatie Thuisgeven



Piet Hein Jonkergouw (links): 'Mijn complimenten voor de opzet en organisatie van de dag'

**De meest actuele informatie en tal van voorbeelden uit de praktijk van woonservicegebieden. Dat waren de ingrediënten van de jaarlijkse manifestatie Thuisgeven van de provincie Gelderland. Meer dan 270 betrokkenen bij gemeenten, corporaties en zorg- en welzijnsinstellingen trokken 4 februari 2010 naar Papendal. Niet om hun lichaam, maar om hun geest in beweging te zetten. Het programma bestond uit inleidingen, workshops en excursies.**

Gemeenten, zorginstellingen, corporaties, ouderenbonden en welzijnsorganisaties hebben allemaal hun functie bij het realiseren van woonservicegebieden. Maar wie pakt welke rol? Hoe organiseer je de regie en hoe houd je het proces in beweging en dan liefst ook nog de gewenste kant op? Wat maakt nu dat het lukt? Wat heb je daarvoor nodig? De antwoorden op deze (en andere) vragen zijn gezocht op het interactieve congres met workshops, plenaire debatten en bezoeken aan inspirerende voorbeelden in Zutphen, Heumen en Arnhem.

## Inspiratie

Organisator Marijke Deegens: 'Vraag en oplossingen komen bij elkaar als je

werkt in kleine groepjes en je ervaringen deelt. Wat ik heel bijzonder vond was de openheid van de deelnemers. Er werd ook verteld wat er níet goed was gegaan. Wij organiseren zo'n dag om mensen inspiratie te bieden. De manifestatie heeft een schat aan informatie, ideeën en praktijkvoorbeelden opgeleverd. Die oogst is zichtbaar gemaakt op onze website [www.woonservicegebied.nl](http://www.woonservicegebied.nl). Wij hebben daar ook een ideeënbus geopend. Mensen worden uitgenodigd hun kennis en ideeën te posten, want dat wat voor jou gewoon is, kan voor een ander een enorme eye-opener zijn.'

## Het gaat om respect

Gedeputeerde Hans Esmeijer werd geïnterviewd door dagvoorzitter Maarten Bouwhuis over zijn persoonlijke drijfveren en ambities bij het programma Thuisgeven. 'Waar het om draait', aldus Esmeijer, 'is respect voor de mens: zijn of haar wensen, het versterken van de eigen zelfstandigheid en keuzevrijheid. Dat heeft niets met zuinigheid te maken, maar alles met het respecteren van iemands individualiteit.' Tussendoor liet de gedeputeerde nog doorschemeren bijzonder onder de

indruk te zijn van de inbreng én betrokkenheid van de deelnemers: 'een bijeenkomst waar professionals kwamen halen en brengen'.

## Waardering voor de dag

Piet Hein Jonkergouw, Raad van Bestuur Stichting Pleyade, was gastheer voor de bezoekers aan het woonservicegebied in Arnhem: 'Wat een succesvolle conferentie! In een snel en goed tempo werd inspirerend verteld en gediscussieerd over de diverse woonservicegebieden. Een voortreffelijke manier om mensen te bereiken, te stimuleren en om netwerken op te bouwen. Vanuit het Masterplan Arnhem-Zuid hebben we het zeer gewaardeerd dat wij de gelegenheid kregen om onze ervaringen te delen. Dit te doen op zo'n dag heeft ons, zo merkte ik bij mijzelf en andere Arnhemse deelnemers, weer extra geïnspireerd.'

## Meer informatie

Marijke Deegens T (026) 359 96 72  
[m.deegens@prv.gelderland.nl](mailto:m.deegens@prv.gelderland.nl)  
[www.gelderland.nl/kennisplein thuisgeven](http://www.gelderland.nl/kennisplein thuisgeven)  
[www.woonservicegebied.nl](http://www.woonservicegebied.nl)

## Succesvol energieproject gemeente Rheden

In de gemeente Rheden is de subsidie voor huizenbezitters die energiebesparende maatregelen aan hun woning willen treffen, een groot succes. Krap anderhalve maand na de start van de regeling op 1 november 2009, is al het plafond bereikt. Ruim 130 woning-eigenaren kunnen hun woning energiezuiniger maken, bijvoorbeeld door het isoleren van dak-, vloer-, of spouw-muren, het plaatsen van HR++ glas of de installatie van zonnecollectoren. Zij hebben een subsidie van maximaal €1.000 toegezegd gekregen.

De gemeente heeft €100.000 van de provincie Gelderland ontvangen om deze regeling, onder het motto Warm Wonen Weken, uit te kunnen voeren. Het project draagt niet alleen bij aan het behalen van de klimaatdoelstellingen, het is ook goed voor de lokale en regionale werkgelegenheid. Isolatiebedrijven, aannemers en glaszetters hebben veel opdrachten ontvangen.

### Stimulerende uitstraling naar de burens

Als afronding van het succesvolle energieproject, hebben gedeputeerde Annelies van der Kolk van de provincie Gelderland en wethouder Harriet



Van rechts naar links: Annelies van der Kolk en Harriet Tiemens bij de te isoleren woning van de heer en mevrouw Meijerink in Dieren

Tiemens op 3 februari het startsein gegeven voor de isolatie van één van de laatste woningen. Het huis van de familie Meijerink in Dieren is voorzien van spouwmuurisolatie. Zij hebben hun buurman weten te overtuigen en zijn woning krijgt dezelfde behandeling.

De familie hoopt dat hun huis een stuk comfortabeler wordt en de energienota aanmerkelijk lager.

### Meer informatie

Petra Dhont T (026) 359 94 67  
p.dhont@prv.gelderland.nl

## WONINGEN OPPLUSSEN

### Iedereen wil oud worden, niemand wil het zijn

**Mevrouw Reekers bewoont een jaren '80 seniorenwoning aan een rustig woonerf in Eefde. Zij ontvangt de monteur van de technische dienst van woningstichting De Groene Waarden. Samen met een vrijwilliger van de stichting Ouderwerk heeft zij haar wensen op een rijtje gezet. 'Ik zou het fijn vinden als het fonteintje uit het toilet kan. Ik gebruik het nooit en het hangt in de weg, zeker als ik eventueel een rollator nodig heb.'**

De 83-jarige mevrouw de Vries uit Elburg is blij dat ze nog altijd in haar eigen huis woont. Dat wil ze graag, want ze heeft fijne herinneringen aan deze plek. Om er te kunnen blijven wonen, heeft ze wel ingrijpende aanpassingen laten doen. 'Ik zag er best tegenop. Ondanks dat ik de 80 gepasseerd ben, vond ik het toch confronterend om mijn

huis anders in te moeten delen. Maar het was nodig hoor! Ik voelde me steeds onzekerder worden. Ik verlies geregeld even mijn evenwicht. Omdat ik dus slechter ter been ben, heb ik een traplift laten monteren. Zo kan ik toch mijn slaapkamer gebruiken. Verder is de badkamer aangepast. Het bad is eruit. Ik zat er toch nooit in. Nu is er een ruime douche met een zitje aan de muur. Ik kan me zittend wassen. Dat is heerlijk en ontspannend. Als ik terugkijk, dan denk ik 'waarom heb ik dit niet eerder gedaan?'

### Inspirerende brochure over oppluspilots

'Dat had ik eerder moeten doen' is een veelgehoorde reactie van mensen die in een opgeplust huis wonen. In Lochem, Bronckhorst, Elburg, Heumen en Dui-ven/Westervoort lopen pilotprojecten,

### Kwalitatief Woonprogramma

De provincie Gelderland voert vanuit het Kwalitatief Woonprogramma een actief stimuleringsbeleid voor het opplusen van woningen, oftewel bestaande woningen aanpassen voor ouderen. Gelderland vergrijst. De behoeften van mensen en de eisen die zij stellen aan hun woning zullen veranderen. Hoewel nieuwbouw de afgelopen decennia het antwoord was op elke woningvraag, is dat in de toekomst steeds minder mogelijk. Bovenal willen mensen graag in hun eigen woning blijven. Daarom is het logisch om naar de bestaande woningen te kijken. Hoe kunnen deze geschikt gemaakt worden voor ouderen?

De provincie biedt de doorzonscan, de huilstest, projectbegeleiding en subsidiëring als instrumenten bij opplusprojecten.

Lees verder op pagina 6

die de provincie heeft begeleid en gestimuleerd. De vijf gemeenten wilden met de resultaten van de doorzonscan aan de slag. In projectgroepen werken de gemeenten, woningcorporaties, ouderenbonden, wijk- en dorpsraden hier intensief samen. Ieder blijkt een eigen specifieke werkwijze te hebben gekozen, waar veel van valt te leren. In de zojuist verschenen brochure 'Iedereen wil oud worden, niemand wil het zijn' wordt een inspirerend beeld geschetst van alle mogelijkheden die zijn verkend. Opvallende overeenkomsten zijn het accent op bewustwording bij de doelgroep en het leveren van maatwerk. De wens van de oudere zelf moet centraal staan.

### Inventarisatie met De Huistest

Een aantal van de pilotgemeenten heeft dankbaar gebruik gemaakt van De Huistest, een publieksvriendelijke

webapplicatie. Reden voor de provincie Gelderland om deze aan te schaffen en ter beschikking te stellen aan alle Gelderse gemeenten. De gemeente hoeft slechts een link naar het programma op de website te plaatsen en inwoners kunnen de test doen. Heel eenvoudig! In de test komen praktische vragen aan de orde als: Zijn de drempels van de buitendeuren laag genoeg? Heeft uw trap aan beide zijden een leuning? Is de vloer van uw badkamer voldoende stroef? Na het beantwoorden van de vragen, komt er een advies op maat uitgerold, met een indicatie van de kosten.

### Meer informatie

Henk Langes T (026) 359 97 61  
h.langes@prv.gelderland.nl

www.huistest.nl

aanvragen van de brochure:

Joke van den Bovenkamp, T (026) 359 98 51  
h.vanden.bovenkamp@prv.gelderland



De monteur van de woningstichting noteert de wensen van mevrouw Reekers

## DOMOTICA

## Naar het bejaardenhuis, dat nooit!

Nieuwe DVD voor corporaties, gemeenten, zorg- en welzijnspartijen

De DVD 'Naar het bejaardenhuis, dat nooit!' toont 14 portretten van ouderen. Ze zijn divers als het leven, zo uiteenlopend als mensen zelf zijn. Maar met één gemeenschappelijk kenmerk: het gaat om verhalen van mensen die langer kunnen blijven wonen zoals zij zelf willen.

De filmpjes zijn ter lering en inspiratie. Het gaat om specifieke situaties die mede door de provinciale bemoeienis mogelijk zijn gemaakt. Enkele voorbeelden? Door meer werk te maken van woonzorgcomplexen, waar mensen



zelfstandig kunnen wonen en daarbij zorg op maat kunnen krijgen. Door aanpassingen aan de woning of door de toepassing van slimme technologie in een huis, de zogenaamde domotica. De ideeën zijn te gebruiken in alle trajecten waar mensen worden betrokken bij het tot stand komen van verbouw, renovatie en nieuwbouw.

### Meer informatie

De DVD is verkrijgbaar via T (026) 359 93 12 en [www.gelderland.nl/kennispleinhuishuisgeven](http://www.gelderland.nl/kennispleinhuishuisgeven)

Gld. wonen is een uitgave van de provincie Gelderland. Deze nieuwsbrief verschijnt vier maal per jaar. Voor aanmelden, wijzigen en opzeggen van gratis abonnementen: [v.rietbergen@prv.gelderland.nl](mailto:v.rietbergen@prv.gelderland.nl)

### Provincie Gelderland

T (026) 359 90 00  
Postbus 9090  
Markt 11  
6800 GX Arnhem  
[www.gelderland.nl](http://www.gelderland.nl)

*Provincie Gelderland, dichterbij dan je denkt*

## Management en Ondersteuning

Leiding en algemene ondersteuning binnen Stedelijke Ontwikkeling: juridisch, strategisch en administratief

Van links naar rechts

**Pauline Reijnen**

teammanager  
stedelijke ontwikkeling

T (026) 359 84 67

**Theo van Hummel**

strategisch programma-adviseur  
jurist

T (026) 359 97 65

**Inga van Oorschot**

programma-ondersteuning

T (026) 359 97 73

**Vera Rietbergen**

managementassistent

T (026) 359 97 66

**Mariska Sanders**

managementassistent

T (026) 359 98 30

**Joke van den Bovenkamp**

managementassistent

T (026) 359 98 51



## Thema-ontwikkeling

Maakt programma's voor thema's als krimp, duurzaamheid, woonlasten, ouderhuisvesting, verblijfsrechtigden

Van links naar rechts

**Christa Jakobs**

coördinator  
themaontwikkeling a.i.

T (026) 359 98 17

**Patrick Koenders**

programma-adviseur

T (026) 359 95 78

**Saskia de Munnik**

programma-adviseur

T (026) 359 98 53

**Petra Dhont**

programma-adviseur

T (026) 359 94 67

**Henk Langes**

programma-adviseur /

T (026) 359 97 61

**Jos Waalders**

speciale projecten

T (026) 359 97 99



# Team Stedelijke Ontwikkeling

Programmeren & Contracteren

Wonen, Sociaal en Cultuur



## Regiocontact

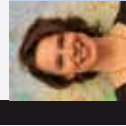
Maaft afspraken in de regio en is eerste aanspreekpunt voor de provinciale agenda stedelijke ontwikkeling



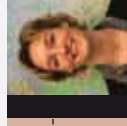
**Wim Post**  
coördinator  
regio's  
T (026) 359 97 62



**Theo van Hummel**  
strategisch programma-  
adviseur Stadsregio  
T (026) 359 97 65



**Mirjam Koopman**  
programma-adviseur  
Rivierland  
T (026) 359 98 39



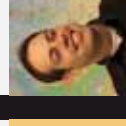
**Sandra ten Wolde**  
programma-adviseur  
Stedendriehoek  
T (026) 359 97 18



**Jan Autsema**  
programma-adviseur  
Noord-Veluwe  
T (026) 359 97 41



**Henk Langes**  
programma-adviseur  
Achterhoek  
T (026) 359 97 61



**Dieter Bakker**  
programma-adviseur  
DeVallei  
T (026) 359 97 98